VENTAJAS Y DESVENTAJAS DEL CAMBIO DE LA MATRIZ PRODUCTIVA EN EL SECTOR CAFETERO DE LA PROVINCIA DE EL ORO

ADVANTAGES AND DISADVANTAGES OF THE CHANGE OF THE PRODUCTIVE MATRIX IN THE COFFEE SECTOR OF EL ORO PROVINCE

Autores: Andrea E Matute R, Jessica M Mora R, Econ. Regulo A Mora C *

Unidad Académica de Ciencias Empresariales, Universidad Técnica de Machala, Avenida Panamericana Km 51/2 Vía Pasaje, Ecuador

Autores para correspondencia: aematute_est@utmachala.edu.ec, jmmora_est@utmachala.edu.ec, ramora@utmachala.edu.ec.

RESUMEN

En la actualidad la economía del Ecuador está atravesando por algunas situaciones de carácter socio económicas, entre ellas el crecimiento agroindustrial, es por eso que la presente investigación se concentra en un análisis de las ventajas y desventajas que se han dado en el cambio de la matriz productiva y la incidencia de esta en el sector cafetalero de la provincia de El Oro. El objetivo principal de este trabajo es establecer si los productores de café de la provincia de El Oro han obtenido beneficios en la aplicación de la matriz productiva que ha emprendido el gobierno nacional, analizar los resultados en las principales asociaciones cafetaleras de El Oro, y si han tenido apoyo por parte de las autoridades locales y nacionales para alcanzar el objetivo basado en la exportación de productos con valor agregado al exterior. Para esto se realizó un levantamiento de información con fuentes primarias a través de visitas de campo y entrevistas a los representantes de cada una de las asociaciones de los principales cantones productores de café (Piñas, Las Lajas, Zaruma, Portovelo, Balsas, Marcabelí, Arenillas y Atahualpa) realizando el respectivo estudio a las 21 asociaciones que constan en el Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP).

La provincia de El Oro al estar ubicada al sur del país presenta condiciones geográficas y agroecológicas que le permiten producir un café de alta calidad caracterizándose por el aroma, textura, color y sabor, siendo muy apetecido a nivel nacional, en la actualidad se ha reemplazado la semilla de café arábigo cultivado tradicionalmente, por las semillas de **CATUCAI AMARILLO, CATURRA ROJA,** en el 2013 que son provenientes de Brasil.

El estudio efectuado da a conocer que el cambio de la matriz productiva en la provincia de El Oro, aún no presenta resultados totalmente favorables para los productores del sector

cafetalero indicando que existen falencias que no le permiten extenderse a nivel nacional e internacional, por último, se proporcionan las debidas conclusiones acerca del tema mencionado.

Palabras claves

Matriz productiva - materia prima - valor agregado – tecnología – café

ABSTRACT

Today the economy of Ecuador is going through some situations of socio economic nature, including agro-industrial growth, it is because this research focuses on an analysis of the advantages and disadvantages that have occurred in changing of the productive matrix and incidence of this in the coffee sector in the province of El Oro; the main objective of this work is to establish if the coffee producers in the province of El Oro have gains in the implementation of productive matrix that has undertaken the national Government, analyze the results in the major coffee associations of El Oro, and if they have had support from local and national authorities to achieve the goal based on the export of products with value added abroad.

For that gathering information was performed with primary sources through field visits and interviews with representatives of each of the associations of the main producing cantons of coffee (Piñas, Las Lajas, Zaruma, Portovelo, Balsas, Marcabelí, Arenillas and Atahualpa) performing the respective study at 21 associations contained in the Ministry of Agriculture, Livestock and Fisheries of Ecuador (MAGAP).

The province of El Oro is located to the south of the country has geographical and ecological conditions that allow it to produce a high quality coffee characterized by the aroma, texture, color and flavor, being very appreciated at the national level, now it has been replaced arabica coffee seed traditionally grown for seeds CATUCAI AMARILLO, CATURRA in year 2013, are from Brazil.

The study conducted disclosed that the change of the productive matrix in the province of El Oro, hasn't yet totally favorable results for coffee sector producers indicating that there are deficiencies that do not allow extended to national and international level, finally we provide appropriate conclusions about the subject mentioned.

Keywords

Productive matrix - raw material - value added - technology - coffee

1. INTRODUCCIÓN

"La clave del bienestar social está en el crecimiento económico, que se potencia a través de la división del trabajo, y esta a su vez se profundiza a medida que se amplía la extensión de los mercados y por ende la especialización." Adam Smith

Las actividades económicas del Ecuador se han caracterizado por ser principalmente agrícolas, desde un inicio se ha dado la explotación agrícola intensiva de monocultivos, con poca diversificación dentro de su gran potencial en recursos naturales y minerales, a lo largo de nuestra historia se han realizado grandes exportaciones de banano, café, cacao, pero como productos primarios sin ninguna evolución total en su proceso de industrialización, al respecto (Iasulaitis et al., 2016) manifiesta que la producción dirigida a la formación de excedente para la comercialización, tiene un destino final en la etapa agroindustrial para mayor agregación de valor a la producción colectiva.

El gobierno desde años atrás ha venido implementando una política estructural de suma importancia como es el cambio de la matriz productiva, (Braticevic & Cabana 2014) explicó que esta medida se puede generar a partir del suministro de nueva infraestructura para comercializar la producción, lo que es parte fundamental para cambiar el patrón de especialización primario exportador ecuatoriano. Esto se ha generado gracias a la implementación de políticas estructurales en la economía, en un largo plazo tienen el fin de llevar a la economía a modificar la estructura de producción del país, el régimen de acumulación de capitales y beneficiar la redistribución del ingreso, buscando nuevas formas de generar recursos; según (Dauce & Perrier 1993), la política estructural sectorial es un conjunto de acciones públicas dirigidas a modificar las estructuras de producción de un sector para adaptarlas a su entorno económico.

En el sector agrícola, la estructura se basa al conjunto de características de las unidades de producción en materia de combinación tanto cuantitativa como cualitativa como son los factores de la producción agrícola: tierra, trabajo, capital y tecnología.

Se busca aplicar medidas de política referentes a un modelo de sustitución selectiva de las importaciones (MSI). También se busca incrementar las exportaciones mediante el incentivo al desarrollo de la producción nacional y el consumo interno, mejores políticas comerciales y arancelarias, generando una mayor seguridad política, permitiendo al país un mayor acceso a mercados internacionales.

Esta investigación tiene como objetivo principal establecer las ventajas y desventajas del cambio de la matriz productiva en la producción cafetalera de la Provincia de El Oro emprendida por el gobierno nacional.

2. MATERIALES

El patrón principal de la economía ecuatoriana se ha basado en el sector agrícola caracterizándose netamente por la producción de bienes primarios para ser ofrecidos en el mercado internacional con poca o nula tecnificación, como es el caso del café.

El Gobierno Nacional por medio del Ministerio de Agricultura Ganadería Acuacultura y Pesca (MAGAP), arrancó el "Proyecto de Reactivación de la Caficultura Ecuatoriana", debido que en este sector es parte fundamental de la economía del país, que procura suscitar la rentabilidad, innovación, productividad e investigación para mejorar la calidad de la cadena de valor.

Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones (2013) PROECUADOR hace relevancia que el sector cafetalero es de gran relieve en el desarrollo económico obteniendo ingresos mediante el aporte de divisas para el país, es generador de empleo en el ámbito social y presenta una adaptabilidad a distintos agro ecosistemas, conservando la flora y fauna ecuatoriana.

Dentro de la provincia tanto en la parte noroccidental y al sur occidente, en los cantones El Guabo, Machala, Pasaje, Santa Rosa, Arenillas y Las Lajas, estos se encuentran aptos para el cultivo de café arábico lavado y natural, las tierras de esta clase presentan leves limitaciones, pueden incrementan los costos de producción debido a la necesidad de usar prácticas de manejo y conservación de suelos, existen un total de 21 asociaciones de café en los cantones antes mencionados según fuente del MAGAP, como son Aprocel, Apecam, Pueblo Nuevo, Las Caleras, etc.

La provincia de El Oro posee 9.600 hectáreas (ha) de cultivo de café Arábigo, lo que representa el 8% a nivel nacional. El café arábigo, también denominado Coffea arábiga, es la variedad que mejores precios obtiene.

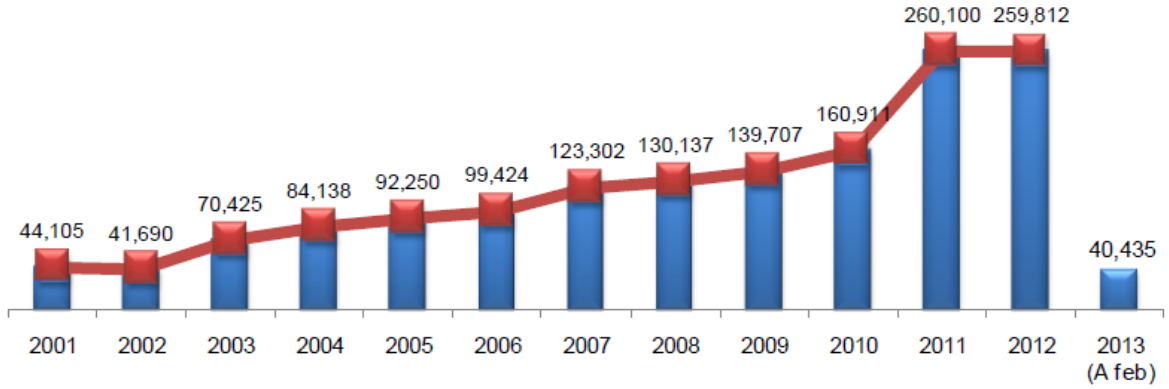
El MAGAP mediante el Proyecto de Reactivación de la Caficultura Ecuatoriana, trata de incentivar nuevamente la productividad, rentabilidad, investigación y mejoramiento de la calidad de la cadena de valor del café, el cual se realizará en un lapso de 40 trimestres, desde el año 2011 al 2015 comprende la primera etapa, a partir del 2016 arrancará la segunda fase teniendo como objetivo finalizar el 2020. Este propósito es impulsado por la SENPLADES, en mayo del año 2011. El proyecto está basado en cuatro puntos fundamentales como son:

- Asistencia técnica por 300 agrónomos mediante capacitaciones de manejo del terreno.
- Provisión de semillas certificadas que son resistentes al hongo Roya
- Apoyo para otorgamiento a créditos.

- Entrega de insumos, para fertilización y fungicidas, es decir un kit fitosanitario

En el 2013 los productores orenses recibieron por parte del Ministerio de Agricultura, en la provincia de El Oro solo en el 2013 se entregó 1329 Kits para el control de la roya y 2720 kilogramos de semilla de las variedades Catucai y Acawa a 24 organizaciones de caficultores; además la aprobación de 72 capetas para créditos productivos con un monto de $ 340 mil 188,84 dólares. A nivel nacional se pretende invertir un total de 75 millones de dólares para el sector caficultor, al momento se han invertido $ 14 millones, de los cuales el 98% se utilizó para la compra de insumos, semillas y fertilizantes.

Exportaciones ecuatorianas de Café y derivados Valor FOB Miles USD



*Hasta febrero del 2013
Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)
Elaboración: Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones, PRO ECUADOR

El monto en dólares de las exportaciones cafetaleras de Ecuador al mundo ha presentado un crecimiento sostenido del 21.78% anual en el periodo del 2001 al 2012. Esto se debe a los proyectos implementados en la actualidad, que han ayudado a la renovación de los cafetales y que la producción de café aumente en los años 2011 al 2012.

Ecuador en promedio exporta mayores volúmenes de café en bruto, el valor (en dólares) exportado por el sector café, pero esto es atribuido mayoritariamente a los derivados de este. En el 2012, los derivados representaron el 71% del valor total exportado de café es decir 259,812 valor en dólares.

2.1 Matriz productiva en la actualidad ecuatoriana

El gobierno de turno ha visto la necesidad de revertir esta situación negativa y transformar la matriz productiva para alcanzar un Buen Vivir elaborando productos y servicios de alta calidad y tecnificación que permitan ser partícipes a nivel internacional Villena (2015) expone que el gobierno del Econ. Rafael Correa pretende establecer cambios decisivos que ubique al país como un competidor a nivel mundial, evidenciando la capacidad de elaborar productos o servicios a la vanguardia de la tecnología y calidad del mundo actual permitiendo un crecimiento del país en los diferentes aspectos y sectores que interviene a la economía.

SENPLADES, establece cuatros ejes para la transformación de la actual matriz productiva ecuatoriana:

- Diversificación de la matriz productiva.
- Generación de Valor agregado.
- Sustitución de Importaciones.
- Fomento de exportaciones.

2.2 Zona de estudio

El proyecto se llevó a cabo en la provincia de El Oro con una división política de 14 cantones ubicada al sur de la costa ecuatoriana con una superficie de 6188 Km^2 y altitud de 100 – 1000 m.s.n.m, perteneciente a la Zona 7 del Ecuador, centrándose la investigación en los cantones productores de café que son: Piñas, Zaruma, Las Lajas, Arenillas, Balsas, Marcabelí, Portovelo y Atahualpa.

3. MÉTODOS

Para el estudio de las Ventajas y Desventajas del Cambio de la Matriz Productiva y su Incidencia en el Sector Cafetero de la Provincia de El Oro, se efectuó una investigación exploratoria, que nos permitió recolectar datos, mediante fuentes bibliográficas y entrevistas realizadas a los presidentes de las asociaciones cafetaleras.

También se realizó una investigación descriptiva porque se expone las ventajas y desventajas que ha generado dicho tema investigativo, se desarrolló una revisión bibliográfica para establecer el "estado del arte" en relación con el tema a investigarse.

Para la investigación se consideró que el universo compuesto por las 21 asociaciones de caficultores se tomara como muestra debido a que este es pequeño por lo que no fue necesario aplicar la fórmula para cálculo de la muestra a partir de poblaciones finitas menores.

Se aplicó una entrevista a cada uno de los representantes de las 21 asociaciones de café dentro de la provincia.

4. RESULTADOS Y DISCUSIONES

4.1 Resultados

El presente trabajo combina estudios previos con salidas al terreno, entrevistas a profundidad y datos estadísticos, para analizar las ventajas y desventajas del cambio de la matriz productiva y como ha incidido en el sector cafetero de la provincia de El Oro. Se realizó entrevistas con preguntas relevantes y se aplicó un cuestionario estructurado en el cual se consideró tres aspectos específicos como son, el cambio de la matriz productiva, el apoyo gubernamental al sector cafetalero, y la generación de valor agregado en la producción de

café. Los gráficos estadísticos fueron realizados en el programa SPSS. Del cuestionario elaborado previamente se obtuvo los siguientes resultados:

4.1.1 Conocimiento sobre el cambio de la matriz productiva por parte de los representantes de los productores.

El proyecto de cambio de la matriz productiva ha venido dando grandes avances en diferentes cadenas productivas como son manufacturera, de servicio y agroindustrial, que han tenido una participación en el PIB, del 11.79%, 21.89%, y 10.24% respectivamente. La cadena agroindustrial abarca los lácteos, la maricultura, el cacao y el café; al indagar sobre el conocimiento que tienen los productores de café acerca del tema, 81% de los presidentes de las diferentes asociaciones cafetaleras evidenciaron tener un amplio conocimiento sobre el cambio de la matriz productiva, pero esta tendencia aún no ha generado grandes cambios al sector, por otro lado el 19% de ellos aún no tienen bien claro en que consiste este proceso, al ser este sector parte del cambio de la matriz productiva, está claro según estas respuestas, que no se han dado avances significativos en cuanto a una trasformación del producto o expansión en su comercialización fuera de la provincia.

4.1.2 Apoyo gubernamental en el sector cafetalero de El Oro.

El total de los caficultores entrevistados manifestaron que han recibido ayuda de parte del MAGAP como ha sido la asistencia técnica por medio de charlas, y capacitaciones sobre cómo mejorar el terreno, la cosecha, y estudios de campo; pero las mismas no han sido constantes por lo que no han tenido un control continuo; lo que ha provocado que muchos agricultores pierdan sus cosechas, y desistan en seguir con este proyecto. También les fue previsto de semillas certificadas las cuales son CATUCAI AMARILLO y CATURRA ROJA, resistentes a la Roya, un hongo que afecta a las plantaciones de café, que son importadas desde Brasil, y han sido de gran rendimiento y totalmente resistentes a las plagas.

4.1.3 Entrega de insumos de fertilización y fungicidas para combatir la roya, por parte de la institución responsable y resultados generados en sus cosechas.

El 100% de los entrevistados expusieron que el MAGAP a través del Proyecto de "Reactivación del Café y Cacao Nacional Fino de Aroma", les entrego kits fitosanitarios que contienen insumos de fertilización como el fosfato diamónico, (DAP) granulado y fungicidas; para aplicar a los cultivos de café. Estos han sido de gran rendimiento para el cultivo, y

ayudan eficazmente a la exterminación de las plagas; pero los caficultores declararon, que estos kits no han sido la cantidad necesaria para abastecer todas las hectáreas que ellos poseen. (que cantidad de insumos entregaron)

4.1.4 Proceso de obtención de créditos en instituciones gubernamentales.

El 86% de los productores explicaron que la obtención de créditos, es difícil de llevarse a cabo por el gran requerimiento de trámites, y que en algunos casos el tiempo antes estipulado para el pago de los mismos no fue respetado, por ejemplo, al principio otorgaban créditos con hasta cinco años de gracias y al final se cambió este tiempo, por lo que algunos caficultores aún tienen deudas. El 14% no han accedido a créditos de parte del gobierno, han optado por buscar otras entidades bancarias ya que las mismas les dan mayores facilidades al momento de realizar los respectivos tramites. Los créditos obtenidos han sido utilizados para la adecuación de la tierra, compra de insumos, fertilizantes y fungicidas para las plagas, y compra de maquinaria.

4.1.5 Contribución del proyecto del cambio de la matriz productiva al sector cafetero.

En 71% de las caficultores manifestó que el cambio de la matriz productiva (MP) les ha generado beneficios eficientes a su sector por medio de la entrega de insumos, fertilizantes y semillas certificadas; pero en la actualidad existen algunos problemas como es la entrada de café peruano el cual está a un menor precio debido al tipo de cambio de la moneda, esto afectaría probablemente en el precio del café ecuatoriano y que el volumen de ventas disminuya, por lo que los productores piden ayuda al gobierno para que regule la entrada de café proveniente del Perú. En cuanto a la generación de fuentes de empleos por parte de este sector, son temporales dependiendo de la producción y el tiempo de cosecha. El 19% de los entrevistados manifestaron que el cambio de la MP ha sido poco eficiente, porque faltan más proyectos de regulación y control para la producción de café. Y un 10% contesto que no ha sido nada eficiente ya que han recibido muy poca ayuda tanto técnica como económica, y que incluso algunos proyectos se han quedado en la incertidumbre, como es el centro de acopio situado vía Las Caleras en el cantón Piñas, el mismo esta inconcluso, desde hace 8 años. Las autoridades pertinentes no han tomado cartas en el asunto para dar solución ha dicho problema.

4.1.6 Valor agregado en la producción del café

En ninguna de las asociaciones se elabora café con algún valor agregado, nos manifestaron que actualmente una poca cantidad de productores vende el café procesado en paquetes, y la

asociación APROCEL, ubicado en el cantón Las lajas está realizando convenios con supermercados TIA, para vender su café. Este es el máximo punto de procesamiento del mismo, que actualmente se encuentran adecuando el principal centro de acopio de la provincia de El oro.

4.2 Discusiones

Tabla N° I: Percepción de las Ventajas y desventajas del cambio de la matriz productiva en el sector cafetalero de la provincia de El Oro, según los asociados.

VENTAJAS	DESVENTAJAS
✓ Desarrollo del sector comercial mediante el convenio con mercados comerciales para diversificar importadores de nuestros productos. ✓ Proyectos agrícolas en ejecución para reactivar la producción de la provincia, emprendidos por el MAGAP. ✓ Importación de semillas de café certificadas resistente a la roya y minador. ✓ Suelos fértiles que permiten a la provincia ser productos de café. ✓ El café ecuatoriano posee una imagen de calidad a nivel mundial, reconocido por su aroma y sabor. ✓ La provincia cuenta con un centro de acopio ubicado en el cantón Las Lajas dotado de las principales maquinarias para seleccionar las mejores semillas de café.	✓ Falta de control en las fronteras provocando el ingreso de café peruano lo que influye en el precio ocasionando pérdidas económicas. ✓ Carencia de tecnología en gran parte de los cultivos de la provincia lo que induce que los trabajos se realicen de manera rudimentaria, afectando al cambio de la matriz productiva. ✓ Entrega insuficiente de kits fitosanitarios para ser utilizados en las parcelas. ✓ Trámites engorrosos que no permiten a los productores acceder de manera rápida y oportuna a créditos para un apalancamiento de sus fincas. ✓ Falta de centros de acopios en cada uno de los cantones productores de café, existen proyectos inconclusos por ejemplo en el cantón Piñas. ✓ Industrias extranjeras de producto terminadas de café con gran concentración y competitividad.

Fuente: Elaboración propia a partir de la investigación de campo.

5. CONCLUSIONES

5.1 Conclusión

Actualmente el cambio de la matriz productiva es un proceso que gradualmente ha ido manifestándose en el sector cafetero, esta ha generado cambios parciales en la forma de producción de este sector, les fue dotado de semillas certificadas que han sido de gran rendimiento y resistentes a plagas, también les dieron “Kit Fitosanitarios” con fungicidas y

fertilizantes, pero no han sido suficientes para todas las hectáreas. En de la provincia se produce y comercializa café, pero el mismo no tiene un valor agregado, solo llega hasta el punto de ser empaquetado y distribuido en los supermercados, el cambio de la matriz productiva busca proyectos innovadores como es el empaquetado del café en bolsitas para ser utilizadas directamente en el agua caliente, dicha presentación se observa en Coffee Land, un café carchense elaborado por estudiantes de la carrera de Administración de Empresas y Marketing de la Universidad Politécnica Estatal del Carchi (UPEC) en Ecuador.

BIBLIOGRAFIA

Braticevic, S., & Cabana, J. (2014). Aplicación de políticas públicas orientadas a Pueblos Indígenas . Un análisis comparativo del avance de la frontera agraria y sus contradicciones con el Programa de Relevamiento de la Ley 26 . 160. *Estado Y Políticas Públicas*, 189.

Dauce, P., & Perrier, P. (1993). Política estructural y adaptación de las estructuras agrarias en la comunidad europea. *Revista de Estudios Agro-Sociales*, 80.

Iasulaitis, S., Pineda Nebot, C., & Carneiro Da Silva, E. (2016). Incentive policies agroindustrialization family as part of the strategy to fi ght hunger and poverty in Brazil. *Praxis Sociológica*, (20), 57–76. Retrieved from https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5381120&info=resumen&idioma=SPA

Instituto de Promoción de Exportaciones e Inversiones, (PROECUADOR). (2013). Análisis sectorial de café. *PROECUADOR*, 5. Retrieved from http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/05/PROEC_AS2013_CAFE.pdf

Villena, N. (2015). EL ECUADOR Y EL PROCESO DE CAMBIO DE LA MATRIZ PRODUCTIVA : *Revista Eumednet, Observatorio de La Economia Latinoamericana*, 4.